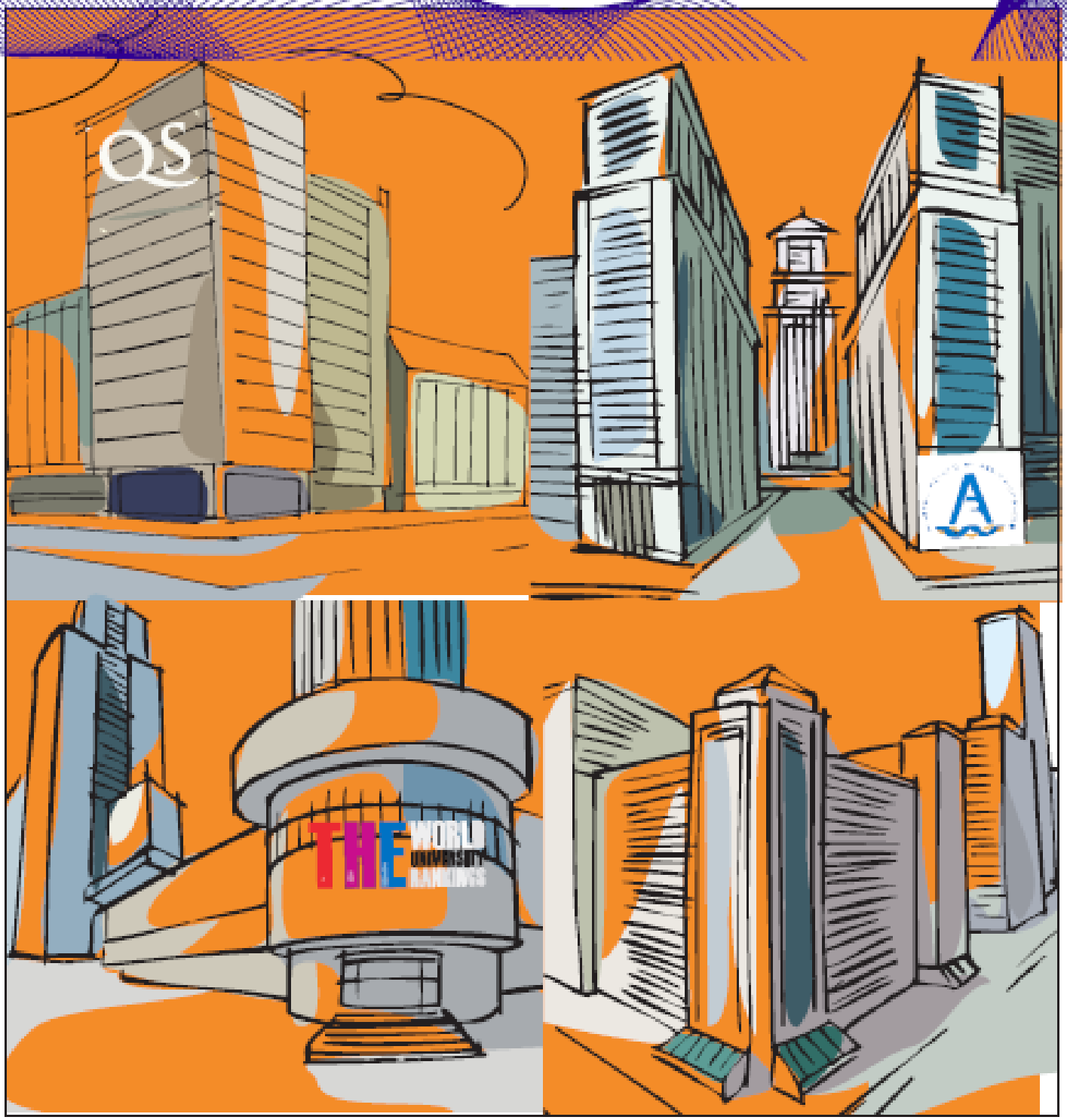
Международная конкурентоспособность вузов



Описание ситуации

Действие игры происходит в Российской Федерации. Основными регламентирующими документами являются Конституция РФ и другие нормативно-правовые акты.

Указом Президента РФ установлена цель вхождения не менее 3 российских вузов в первые сто позиций мировых рейтингов университетов к концу третьего такта игрового периода (Times Higher Education, QS, Шанхайский рейтинг). Для содействия вхождению отечественных вузов в лидирующие позиции в мировых рейтингах был создан специальный Совет по повышению международной конкурентоспособности. Указанный Совет предоставляются специальные субсидии, которые выделяются вузам для повышения эффективности их деятельности. Бюджетные субсидии могут быть потрачены на:

- Получение государственного заказа на подготовку студентов (контрольные цифры приема)
- Найм на работу российского преподавателя
- Найм на работу иностранного преподавателя
- Проведение фундаментального исследования и подготовка публикации

Игровые роли

На текущий момент в конкурсе на получение государственной поддержки участвует 7 вузов (перечень и основные характеристики вузов представлены в **приложении 1**).

Членами Совета по повышению международной конкурентоспособности являются:

- Заместитель министра по образованию
- Заместитель министра по науке
- Заместитель министра по международной деятельности
- Представитель РСПП
- Представитель «ОПОРЫ России»
- Представитель Fudan University
- Представитель Harvard University

Организация процесса поддержки вузов

Для участия в конкурсе на получение государственной субсидии на поддержку международной конкурентоспособности вузам необходимо разработать дорожную карту своего развития. Дорожная карта представляет из себя стратегический документ, в котором вуз указывает направления своего развития и формирует под это ресурсный запрос в Совет.

Статьи ресурсного запроса выглядят следующим образом:

Статья	**Расходы за 1 единицу**
Получение государственного заказа на подготовку студентов (контрольные цифры приема)	1,4 у.е. на 1 студента
Найм на работу российского преподавателя	10 у.е. на з/п российскому преподавателю
Найм на работу иностранного преподавателя	120 у.е. на з/п иностранному преподавателю
Проведение фундаментального исследования и подготовка публикации	10 у.е. на подготовку 1 публикации

В процессе разработки дорожной карты вуз должны консультировать представители Совета. Любой вуз может быть допущен до участия в конкурсе на распределение субсидий только если получит одобрение своей дорожной карты от **трех различных членов Совета** – одна виза согласия от заместителя министра, одна виза от представителей работодателей, одна виза от иностранного вуза. При этом каждый член Совета заинтересован в том, чтобы завизировать дорожную карту тех вузов, которые в перспективе займут лидирующие места. Тот заместитель министра, который завизирует стратегии большего количества лидирующих вузов, в конце игры сможет рассчитывать на пост Министра образования.

Вуз может нанимать иностранных преподавателей по совместительству через представителей иностранных вузов - Fudan и Harvard, однако количество свободных сотрудников в них ограничено. Ректоры обязаны заключить предварительный договор с иностранными вузами на привлечение кадров с точным указанием численности, при этом особенности договора отражаются в дорожной карте. Если после рассмотрения дорожных карт в Совете, вуз получит субсидию на привлечение иностранцев меньше запрашиваемых объемов, то это приведет к тому, что часть ваших преподавателей, способных работать в РФ по совместительству, останутся нетрудоустроенными.

Также университеты занимаются прикладными исследованиями (НИОКР), которые финансируются со стороны бизнеса (РСПП или Опора России). Количество возможных контрактов на НИОКР со стороны работодателей также ограничено – ректоры обязаны заключать договоры на проведение прикладных исследований с указанием объема финансирования. Особенности договора должны быть отражены в дорожной карте. Университеты получают прибыль от проведенных НИОКР в размере 10%, которая может быть использована вузом на свое усмотрение со следующего такта. Вложенные представителями бизнеса деньги конвертируются в чистую дополнительную прибыль. Размеры прибыли определяются в соответствии с тем, сколько из тех вузов, дорожные карты которых одобрили представители бизнеса, попали в верхние позиции рейтинга. Норма отдачи от инвестиций в НИОКР в зависимости от позиции университета в рейтинге выглядит следующим образом:

Место в рейтинге	Отдача от инвестиций
1	10%
2	8%
3	6%
4	4%
5	2%
6	0%
7	-2%

Завизированные тремя разными представителями Совета дорожные карты университетов сдаются для оценивания. Общая сумма субсидий, которую распределяет Совет составляет 100 000 у.е. Перед голосованием каждый ректор вуза имеет возможность провести краткую презентацию (до 1 мин) своей стратегии развития. После этого члены Совета в форме закрытого голосования оценивают дорожные карты развития университетов: 7 баллов – максимальная оценка для дорожной карты, далее – в порядке убывания до 1. Каждый член Совета на начало игры обладает одним голосом. Далее на основе набранных баллов формируются размеры субсидий каждому вузу. Распределение выглядит следующим образом:

Оценка дорожной карты развития вуза (позиция)	Доля финансирования вуза от общего объема субсидии (%)	Доля финансирования вуза от общего объема субсидии (у.е.)
1	22%	22 000
2	18%	18 000
3	16%	16 000
4	14%	14 000
5	12%	12 000
6	10%	10 000
7	8%	8 000

После выделения субсидии университетам, происходит распределение денег внутри вуза в соответствии с теми статьями и процентами расходов, которые были указаны в дорожной карте. После этого, происходит подсчет итоговых показателей вуза на конец такта и формирует интегральный рейтинг по следующим показателям:

Студенты/ППС (max 3 к 1)	Доля иностранных ППС	НИОКР/ППС (у.е.)	Публикации/ППС

В интегральном рейтинге все показатели обладают одинаковым весом (по 25%). Вуз, характеризующийся наилучшими данным по одному из показателей, получается 7 баллов, дальнейшее ранжирование проходит в порядке убывания. Интегральный рейтинг равен сумме баллов, который вуз получит по каждому показателю.

После распределения бюджетных субсидий по желанию ректоров вузов может быть созван Российский союз ректоров, который имеет право выразить свое поддержку или вотум недоверия одному из заместителей министра. Голосование признается легитимным в случае большинства - 4 из 7 ректоров. Положительная поддержка будет выражена в том, что при голосовании Совета на следующем такте указанный заместитель министра будет обладать 2 голосами. Аналогичным образом, в случае вотума недоверия заместитель Министра будет лишен голоса на Совете на следующем такте игры.

События в игре

1-й такт

- Разработка дорожных карт развития университетов и их визирование (представители министерства, представители работодателей, представители иностранных вузов), заключение договоров
- Презентация дорожных карт развития университетов
- Закрытое голосование Совета, распределение субсидий
- Формирование рейтинга университетов, рейтинга заместителей министра, подсчет доходов работодателей, подсчет количества трудоустроенных работников иностранных вузов
- Созыв (в случае изъявления желания) российского союза ректоров

2-й такт

- Разработка дорожных карт развития университетов и их визирование (представители министерства, представители работодателей, представители иностранных вузов), заключение договоров
- Презентация дорожных карт развития университетов
- Закрытое голосование Совета, распределение субсидий
- Формирование рейтинга университетов, рейтинга заместителей министра, подсчет доходов работодателей, подсчет количества трудоустроенных работников иностранных вузов
- Созыв (в случае изъявления желания) российского союза ректоров

3-й такт

- Разработка дорожных карт развития университетов и их визирование (представители министерства, представители работодателей, представители иностранных вузов), заключение договоров
- Презентация дорожных карт развития университетов
- Закрытое голосование Совета, распределение субсидий
- Формирование рейтинга университетов (3 университета признаются лидерами), рейтинга заместителей министра, подсчет доходов работодателей, подсчет количества трудоустроенных работников иностранных вузов

На момент окончания игры будут выявлены 3 вуза – лидера. Кроме того, в Министерстве образования и науки РФ будет выбран новый руководитель из числа Заместителей Министра. Новый руководитель структуры созовет новый экспертный совет, предложение участия в котором будет направлено тому бизнесу, который за время игры закажет наибольший объем исследований в университетах, ставших лидерами. Также предложения участия в новом Совете будет отправлено тому иностранному университету, который за время игры сможет трудоустроить в лучшие отечественные вузы наибольшее количество преподавателей.

Приложение 1 – перечень вузов и основные показатели деятельности (исходные данные)

	Количество студентов, чел.	**ППС (всего), чел.**	**Иностранный ППС, чел.**	**Объем НИОКР, у.е.**	**Количество публикаций, шт.**
Всероссийский университет	38000	10000	110	47000	2800
Университет материаловедения	5000	1300	13	10000	333
Социально-экономический институт	16000	2000	54	30000	332
Столичный инженерно-энергетический институт	9000	1900	11	19000	661
Столичный технический университет им. Ландау	16000	4500	0	21000	689
Областной институт системотехники	5000	1000	5	10000	182
Сибирский инженерный университет	12000	2500	5	14000	908

Исходные показатели рейтингов

	Студенты/ППС (3 к 1)	**Доля иностранных ППС**	**НИОКР/ППС (у.е.)**	**Публикации/ППС**
Всероссийский университет	3,8	1,1%	4,70	0,28
Университет материаловедения	3,8	1,0%	7,69	0,26
Социально-экономический институт	8,0	2,7%	15,00	0,17
Столичный инженерно-энергетический институт	4,7	0,6%	10,00	0,35
Столичный технический университет им. Ландау	3,6	0,0%	4,67	0,15
Областной институт системотехники	5,0	0,5%	10,00	0,18
Сибирский инженерный университет	4,8	0,2%	5,60	0,36