Департамент Менеджмента Санкт-Петербург 2022

# Интеграция рабочего опыта выпускников программы в учебный процесс

Лена Веретённик, Юлия Санникова



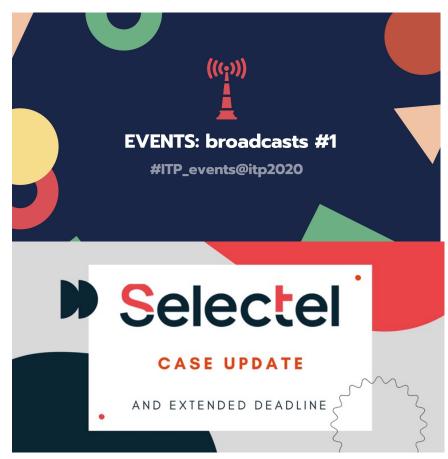
### **Контекст:** где мы опробовали эти практики

1 курс, бакалавры

Программа «Международный бизнес и менеджмент»

НИС 'Введение в профессию'

**180 – 250** студентов 2019 – 2021 Офлайн, онлайн, гибрид



Примеры промо-материалов в группе курса

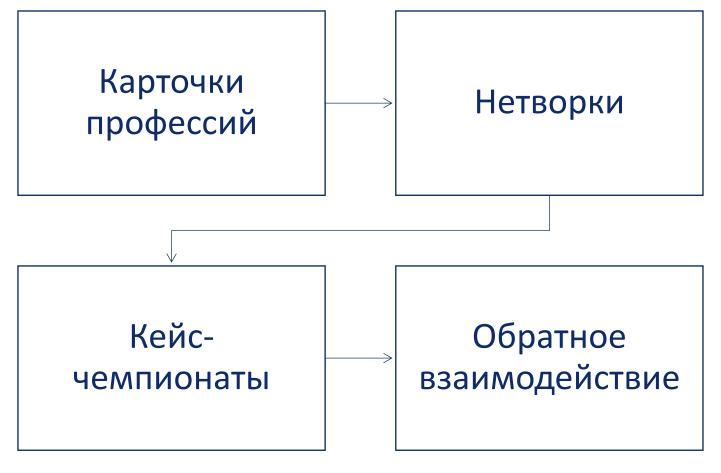


## Всё новое – хорошо «упакованное» старое

Мы взяли разные практики работы с выпускниками и упорядочили их



#### 4 уровня интеграции выпускников





#### Карточки профессий









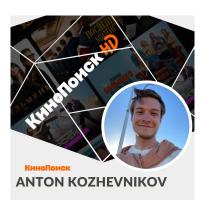
Разработать типовой блок вопросов

Разработать шаблон оформления карточки

Провести интервью

Сделать карточки для контента курса

Переиспользовать готовые карточки или транскриб интервью с фото для промо кампании программы











#### Нетворки с выпускниками

#### Формат

Офлайн (2019)

Онлайн (2020): зум или Google Meet

Гибрид (2021): зум + аудитория с лимитом офлайн участников

#### Контент

Сессия Q & A с выпускником

Мастер-класс

Решение мини-кейсов из рабочей практики

#### Нетворки с выпускниками

10

Департамент

Менеджмента ШЭМ

Выпускников поучаствовали в офлайн и онлайн нетворках **2019** году

21

Выпускников пришли на онлайн нетворки в 2020 году 45

Выпускников участвовали в гибридных нетворках и мастерклассах в 2021 году



#### Какие компании были представлены

Yandex *kPMG* 













**KANTAR** 



























+ 5 предпринимательских проектов выпускников

#### Нетворки: как это выглядело



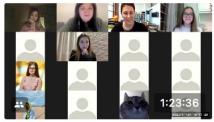
Департамент

Менеджмента ШЭМ

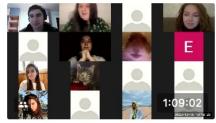




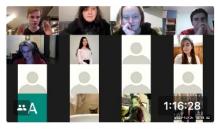
Но чаще всего вот так:



Networking with Nastya Solovieva f... Introduction to Profession 2020 FW 756 views · one month ago



Networking with Karina Hairullina fr... Introduction to Profession 2020 FW 764 views · one month ago



Networking with Michail Malashin fr... Introduction to Profession 2020 FW 981 views · one month ago



#### Кейс-чемпионаты от выпускников

#### Задачи

Небольшие типовые рабочие проблемы

Привязаны к какой-то должности (бренд-менеджер, проджект, customer experience, аналитик или другие)

Уже были решены в ходе работы, есть возможность сравнить реальное решение и студенческие

#### Процесс

Интервью с выпускником, поиск задачи - до начала курса, тк кейсы надо прописать уже в программе дисциплины

Оформление и согласование текста и материалов кейса, разработка критериев оценивания - до начала курса

Разделение студентов на кросс-групповые команды (каждый раз – разные, в команде 5 – 8 человек)

Решение кейса (10 дней), в процессе может быть организована сессия вопросов и ответов по кейсу

Презентация или отправка решений выпускникам, получение оценок и обратной связи, видео или разбор решений на нетворках



#### Кейс-чемпионат: пример краткого описания

YANDEX CASE, VARIANT 1

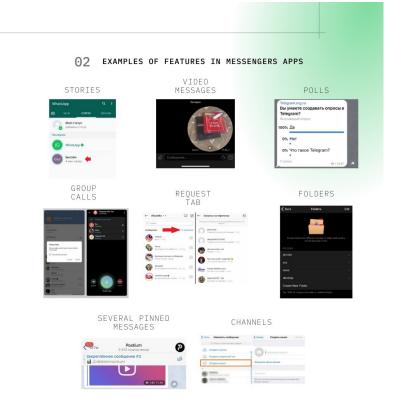
#### O₁ CASE DESCRIPTION:

Each team need to create a NEW business feature for Yandex.Messenger app.
You ought to create a presentation on 3-4 pages (1920x1080 pixels) consisting of a technical task "### feature implementation", as detailed and practical as possible.

#### WHAT SPECIFICALLY SHOULD THE TEAMS CREATE:

There are 4 criterias, which will help you to make this business feature-technical task more complete and specified:

- 1 NEW BUSINESS FEATURE (CONCEPT, IDEA):
  DESCRIPTION OF AN EXISTING FEATURE WILL BE NOT
  ACCEPTED
- 2- UX DESIGN (USER FLOW) OF THIS FEATURE: HOW TO USE IT.
- 3 BENEFITS OF IT (WHY IT WILL WORK): WHY IT SHOULD BE ADDED, THE SUPERIORITY OF THE IMPLEMENTATION OF THIS PARTICULAR FUNCTION, STATISTICS OF THE USAGE OF SIMILAR FEATURES BY COMPETITORS (IF POSSIBLE), WHICH METRICS IT MAY AFFECT.
- 4 PROCESS OF REALISATION: HOW TO PUT INTO USE, ANY NECESSARY TESTINGS, CONDITIONS FOR THESE TESTINGS (FOR EXAMPLE, A/B TESTING)



#### Кейс-чемпионат: сложности

Нулевые или около-нулевые профессиональные знания первокурсников, надо готовить много дополнительных источников к каждому кейсу

Много времени на предварительную подготовку: до начала курса надо подготовить и согласовать все 4-5 кейсов

Выпускники работают и поэтому проверить 30-40 решений могут совсем не сразу

Многие выпускники работают «на русском», а программа обучения – на английском, требуется двойной перевод

NDA – часть кейсов была анонимизирована с тз названия компании



# Обратное взаимодействие: студенты связываются с выпускниками

Исследования

Анализ отрасли / компании / продукта/сервиса выпускника

Интервью с выпускников или шэдоуинг (shadowing) должности

Нетворкинг

Стажировки

Трудоустройство

Совместные проекты для студенческих организаций, внеучебки



#### ОТЗЫВЫ

Мне понравились зумы с выпускниками, очень полезно, дает понимание того, что нас ждет, на что надо обращать больше внимания и вообще как можно провести эти 4 года.







I liked the fact that we delt with real cases Еще было безумно интересно смотреть нетворкинги, участвовать в кейсах, так как ты получаешь при этом практические знания.

Кейсы и нетворки были самыми полезными и интересными практиками за весь курс этого семестра.
Я очень рада, что у меня была возможность решить кейсы компаний и услышать об опыте менеджеров!

Лично мне, именно нетворкинги больше всех помогли понять в какую сторону мне бы хотелось начать развиваться и двигаться.

Very useful experience during networking sessions, interesting cases

It's great to feel yourself in a new managerial role with every new case, the cases themselves were quite helpful for me as a freshman to understand what managers actually do (which was a little bit vague at the beginning of the course). Now I have a clearer vision about the job opportunities for HSE graduates, thanks to networking sessions.

Считаю, что это было супер полезно,тк почти все задания были абсолютно новыми и надо было неплохо постараться, чтобы понять, как их делать(кейс про market analysis) яркий тому пример.